

Apeldoorn, 8 juni 2026

Geachte stakeholders en geïnteresseerden,

Met genoegen presenteren wij het jaarverslag van de Raad van Commissarissen (RvC) van GGZ Instelling Emendare over het jaar 2025.

Samenstelling

De RvC is samengesteld op basis van een breed scala aan deskundigheid en ervaring, zodat we diverse perspectieven kunnen combineren. Dit draagt bij aan een evenwichtige besluitvorming en een robuuste governance van Emendare. Tevens zijn wij daardoor in staat om als een klankbord voor de raad van bestuur te fungeren.

De RvC bestaat uit drie leden. Zij hebben geen (neven)functies die conflicteren met hun functie voor Emendare B.V. Ook is er geen enkele vorm van belangenverstrengeling tussen leden van de raad van bestuur (RvB) en de raad van commissarissen en de organisatie.

Voor een overzicht van de leden [klik hier](#).

Vergaderingen

De RvC is in 2025 viermaal bijeengekomen voor een vergadering met de RvB. De vergaderingen zijn door de RvB steeds goed voorbereid met behulp van een bestuursbericht, dat de RvC in staat heeft gesteld kennis te nemen van de ontwikkelingen binnen de organisatie. Op inhoud zijn onder meer de volgende onderwerpen aan de orde gekomen: opening 2^e vestiging, jaarplan 2025 en financiële prognose, financieel verslag 2024, organisatiebeoordeling, contracten met zorgverzekeraars, continuïteit in personeelsbestand.

Zowel de financiële commissie als de kwaliteitscommissie uit de RvC hebben beide een eerste overleg gehad met de betreffende portefeuillehouder uit de RvB. In deze gesprekken heeft met name uitwisseling plaatsgevonden over de visie op het thema en heeft de RvC zich als klankbord opgesteld. De financiële commissie heeft een overleg gehad met de accountant over de controle van de jaarrekening en de administratieve organisatie. Dit heeft in samenwerking met de RvB geleid tot verbeteringen ten aanzien van de boekhouding en de financiële rapportages.

De remuneratiecommissie heeft gesprekken gevoerd met de beide bestuurders afzonderlijk om te vernemen hoe zij functioneren in hun rol alsmede hoe de onderlinge samenwerking verloopt. De gesprekken zijn van waarde gebleken en zullen jaarlijks herhaald worden.

Functioneren RvC

Met de komst van Antonie van der Net is de RvC voltallig sinds september 2024. Dit heeft ertoe geleid dat in 2025 een rooster van aftreden is vastgesteld. Sebastiaan van der Leer kon zijn rol als voorzitter moeilijk combineren met zijn beroep en heeft de voorzittershamer overgedragen aan Karen Pijnenburg.

De RvC heeft de wens om samen met de RvB een governancetraining te volgen om op die manier het samenspel tussen RvC en RvB verder te professionaliseren. Gelet op de financiële situatie van Emendare is besloten deze training te verplaatsen naar een later moment.

In september zijn de RvC-leden uitgenodigd voor een borrel ter gelegenheid van de opening van de vestiging in Arnhem. Daar hebben we voor het eerst gesproken met medewerkers en samenwerkingspartners van Emendare.

Ontwikkelingen bestuur

In het eerste kwartaal van 2026 heeft bestuurder Arita Schaling besloten te stoppen bij Emendare. Naar aanleiding daarvan heeft de RvC met bestuurder-eigenaar Jeroen Hondema de bestuursstructuur geëvalueerd. Dit heeft geleid tot het besluit om met een eenhoofdige bestuurder-eigenaar door te gaan en voor de locaties Apeldoorn en Arnhem beide een teamleider te werven.

Dankwoord

Tot slot willen wij onze waardering uitspreken aan het bestuur en de medewerkers van Emendare voor hun inzet en ambitie om de best mogelijke patiëntenzorg te verlenen.

Raad van Commissarissen,
Antonie van der Net
Karen Pijnenburg
Sebastiaan van der Leer